

- (五) 干部职工的津贴、晋级晋职、评优评先的推荐、表彰；
- (六) 医院重大经费开支、财务预决算、基建项目；
- (七) 医院内部管理体制改革工作；
- (八) 其他需要征求意见的问题。

二、征求意见的形式

(一) 沟通信息渠道，采取设立院长信箱、建立院长接待日、个别谈心、召开征求意见会、听证会等形式，听取干部职工对医院工作的意见和建议，尤其是在医院重大决定形成之前，要几上几下，广泛听取各方意见，充分采纳合理化建议，使决策更具有科学性。

定期召开党员干部职工代表座谈会，使他们的建议和经验得到借鉴和发扬。

(三) 定期召开离退休干部职工代表座谈会，走访为医院事业发展作出过重大贡献的老领导，使他们的建议和经验得到借鉴和发扬。

(四) 大力推行党务、院务公开制度，通过召开各种会议、设立党务、院务公开专栏，及时公布信息等重要事项。

三、对意见的处理

(一) 及时召开专题会议研究收集到的各类意见或建议，对其中合法合理的意见要积极采纳。

(二) 重大问题研究决策后，要进行公示，在公示期间再次征求党员、干部职工意见；如果群众有不同意见，则还要召开专题会议研究，如果群众没有不同意见，待公示期满后才能实施。

(三) 在实施过程中，要自觉接受党员、干部职工监督，对违规违纪者要及时查处。

1-2-15 党支部参与科室重要决策制度（试行）

根据《中国共产党支部工作条例（试行）》规定、《关于加强公立医院党的建设工作的意见》要求等文件精神，突出强化医院基层党组织的政治功能，推进科室工作的民主化、科学化和规范化，努力把党支部建设成为坚强战斗堡垒，保证党的路线方针政策和决策部署在基层得到有效贯彻落实，结合我院实际，制定本制度。

本制度所指科室包括临床和医技科室、教研室、科研平台。

一、党支部的职能定位



医院党支部是党在医院的战斗堡垒，是党在医院全部工作和战斗力的基础，担负直接教育党员、管理党员、监督党员和组织群众、宣传群众、凝聚群众、服务群众的职责。作为事业单位党支部，医院党支部要保证监督改革发展正确方向，参与重要决策，服务人才成长，促进事业发展。

二、参与决策的范围

（一）党的路线、方针、政策，国家法律法规，上级的决策部署和医院规章制度在科室的贯彻执行；

（二）科室发展规划和年度工作计划；

（三）科室年度预算申报与执行、新技术新项目引进和开展、重要设备物资购置、新药和高值耗材申请等；

（四）重大科研项目和课题的申报；

（五）科室学生（员）招录、进人计划、外出进修、职务晋升、岗位聘任、职称评定、评先评优等；

（六）科室内部绩效考核方案的制定和调整；

（七）科室奖励事项申报；

（八）科室其他重要事项。

三、参与决策的形式和程序

（一）参与决策形式

1.主要形式包括科务会议等体现党支部参与决策的会议。

2.会议组成人员：科室正副主任、党支部书记（党支部委员）、科室正副护士长、科室业务骨干。

3.会议应定期召开，原则上每月不少于一次。

（二）参与决策程序

1.会议原则上由科室主任负责召集。遇紧急需要临时召集开会而科室主任又不能到会的特殊情况，可由科室副主任召集开会。

2.会议组成人员均可提出科务会议议题。重大事项在提交科务会议讨论前，应听取党支部的意见，科主任和党支部书记之间要进行充分沟通。事关科室职工切身利益的重要事项，还应在会前广泛听取科室职工意见。

3.会议须体现决策民主化、科学化、规范化的要求。充分发扬民主，进行充分讨论，会议召集人和党支部书记要实行末位表态制。遇意见分歧较大的事项应暂缓，事后进行

充分沟通并达成一致后，待下次会议再行讨论作出决定。遇无法达成会议决定的，根据事项类型上报分管院领导协调处理。

4.会议要形成详细的文字记录。

四、决策的落实与监督

（一）党支部要动员和组织党员带头落实支委会和科务会议的决定，团结和引领科室职工将会议决定贯彻落实到位。

（二）党支部要按照“三会一课”要求开展活动，不能以科务会议代替支委会。支委会要强化监督作用，对科室重要事项决策的落实情况进行监督，发现落实有偏差的，应及时提出纠正意见。

1-2-16 基层党支部党建目标管理考评办法

为进一步贯彻落实全面从严治党要求，着力提高医院党建工作质量，充分保障基层党支部党建工作目标管理工作落实到位，发挥基层党组织战斗堡垒作用，促使党建工作规范化、程序化、制度化、科学化，起到“基础工作扎实、党员队伍过硬、思想工作有效、联系群众密切、保障监督有力”的作用，特制定如下考评办法。

一、考评内容

- （一）思想建设工作。
- （二）组织建设工作。
- （三）党风廉政教育工作。
- （四）践行社会主义核心价值观。
- （五）创建全国文明城市。
- （六）加分情况。

二、考评对象

各支部。

三、考评办法

（一）根据每年调整制定的《基层党支部党建目标管理考评细则》督促各党支部更好地完成各项党务工作。

（二）年终支部书记述职评议考核。

四、考评结果及运用