

中南大学湘雅二医院桂林医院

湘雅二桂医行字〔2023〕60号

中南大学湘雅二医院桂林医院 关于设置采购工作组织机构的通知

为规范医院采购行为，提高采购资金效益，降低采购风险，根据《广西卫生健康领域采购重点环节操作规范（试行）（第三次征求意见稿）》的有关要求，经研究决定，设置医院采购工作组织机构，具体事项通知如下：

一、采购议事协调及管理机构

（一）采购工作领导小组

组 长：刘先领

副组长：范峻峰

成 员：李 明 范伟娟 温利辉 曹丽君 黄贤圣

邓迎翔 谢 谦 潘 智 林 涛 樊青松

工作职责：

1. 组织审议采购工作相关管理制度。
2. 审议重大采购项目的需求参数、控制价。
3. 审议采购项目的采购文件。
4. 组织研究采购工作重大事项，协调解决采购中的重大问题等。
5. 将审议或研究结果报院长办公会、党委会审定。

(二) 采购工作领导小组下设办公室，成员如下：

主任：范峻峰

副主任：陈丽婉

成员：张 鸿 殷嘉雪 唐 清 李 妍 王 磊
欧尽南 陈依鸽 陈爱清 杨春银 张大岭
杨林明 黄林勇 廖润玲 高杨博 龚明鹏

采购工作办公室实行席位制管理，成员若发生变动，由相应接替人员自然递补。办公室依照采购管理制度具体负责采购管理工作，职责如下：

1. 拟订各专业采购工作管理规章制度。
2. 收集、初核采购项目，整理、提交需采购工作领导小组审议的重大采购项目，提请召开领导小组会议。
3. 制定代理机构选取规则，定期对代理机构进行评价。
4. 建设与管理单位内部采购市场调研及评审专家库，制定内部采购市场调研及评审专家选取规则。

5. 对各类采购活动进行政策法规宣传和业务指导。

6. 定期对本专业的采购工作进行评价。

7. 执行领导小组交办的其他工作任务，向采购工作领导小组汇报采购相关工作情况。

成立各专业采购管理委员会，在采购工作领导小组领导下，负责讨论通过本专业的采购计划、可行性研究报告、采购需求参数及预算控制价、年度工作报告等，与采购工作办公室共同推动采购管理的规范化、合法化。

二、采购执行机构

采购需求部门、归口管理部门、采购实施部门等，均属于采购执行部门。

（一）采购需求部门职责

1. 提出年度采购预算申请。
2. 组织开展采购项目的可行性初步论证。
3. 确定采购项目的功能需求。

（二）采购归口管理部门职责

1. 负责接收年度采购预算，组织开展采购项目可行性研究报告的编制工作。

2. 组织召开专业采购管理委员会会议，对本专业年度采购预算项目进行研究审议，并将审议结果按流程上报。

3. 组织采购需求参数及控制价的市场调研或专家论证（含工程量清单编制和审计，以下统称“市场调研”），并按流程开展报

审报批等相关工作。

（三）采购实施部门职责

1. 受理采购需求，组织编制采购文件并报审报批。

2. 按相关规则和规范流程选取市场调研及评审专家，或选取代理机构。组织开展采购项目响应文件开启及评审工作。

3. 接待处理采购中遇到的各种投诉质疑事项。负责采购资料的收集、汇总、整理、归档等工作。

（四）采购执行部门归口管理事项

1. 党委宣传部：负责广告、各种宣传、印刷等招标采购。

2. 工会：负责会员福利、生育关怀、会员退休、礼仪着装等招标采购。

3. 基建办公室：负责基建工程项目等招标采购。

4. 审计办公室：负责审计事务、会计事务等招标采购。

5. 后勤保障部：负责包括但不限于房屋修缮拆除、改扩建、绿化、物业、门面招租、后勤保障相关设备（包括但不限于门禁、电梯、太阳能、灯具、有线电视、空调等）及相关维保维修、污水处理、医疗废物处理、食堂等招标采购。

6. 信息网络中心：负责软件系统（含维护）、信息系统（含维护）、电脑打印机（含维修维保）等招标采购。

7. 安全保卫部：负责安防、消防等相关仪器设备等招标采购。

8. 药学部：负责药品招标采购。

9. 医学装备部：负责医疗设备（含维修维保）、医疗器械（含

维修维保)、医用耗材、医用试剂、办公家具及办公用品等招标采购。

10. 科教部：负责科研、教学等相关仪器设备等招标采购。

三、采购监督机构

审计办公室、监察室为采购工作的监督机构。

(一) 审计办公室采购监督的主要职责

1. 依据内部审计工作制度规定开展采购业务全过程监督。
2. 按制度规定，定期组织开展采购业务专项审计工作。
3. 对发现的问题及时提出监督意见或建议。

(二) 监察室采购监督的主要职责

1. 依据纪检监察工作相关制度规定开展采购业务全过程监督。

2. 对本单位采购全过程的廉政风险进行监督检查，督促建立并落实廉政风险防控措施。

3. 对采购相关重点人员、重要岗位和关键环节的廉政风险进行分析研判，并做好警示教育或提醒谈话。

4. 对于发现的问题及时提出监督意见或建议。

附件：1. 中南大学湘雅二医院桂林医院采购重点环节制度

2. 中南大学湘雅二医院桂林医院采购主要风险点内部
操作流程

3. 中南大学湘雅二医院桂林医院采购重点环节执行评

价表

中南大学湘雅二医院桂林医院

2023 年 12 月 1 日